3. Рекуненко І. І., Бочкарьова Т. О., Кононенко С. В. Оцінка рівня фінансової безпеки України. *Причорноморські економічні студії.* 2019. Вип. 40. С. 211–216. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/bses_2019_40_40

4. Ржеутська Л. Особливості держбюджету України за умов воєнного стану. 2022. URL: https://www.dw.com/uk/osoblivostipersogo-derzbudzetu-ukraini-v-umovah-voennogo-stanu/a-63150054

5. Що варто зробити для полегшення виконання держбюджету в умовах воєнної економіки / ЕСПРЕСО : вебсайт. URL : https://espreso.tv/shcho-varto-zrobiti-dlya-polegshennya-vikonannya-derzhbyudzhetu-v-umovakh-voennoi-ekonomiki

Власюк Світлана Анатоліївна,
кандидат економічних наук,
доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування;
Уманський національний університет садівництва

ВИКОРИСТАННЯ АУТСОРСИНГУ В ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМНИЦЬКИХ СТРУКТУР АГРАРНОЇ СФЕРИ

Аутсорсинг в даний час став найважливішою тенденцією сучасного розвитку в усіх сферах економіки і багато в чому визначає розвиток національних економік та структурні зрушення в національному і міжнародному поділі праці.

На тлі процесів глобалізації аутсорсинг виходить за межі окремих національних господарств. У новій міжнародній економіці сфера послуг отримує імпульс до її подальшого розширення та збагачення асортименту зі збереженням цієї тенденції в перспективі.

В основі аутсорсингу лежить поділ праці при виробництві товарів. Він постійно еволюціонує, супроводжуючись появою нових форм організації ринку і моделей господарювання. Аутсорсинг може виникнути у всіх формах, видах і підвидах поділу праці: від технічного на підприємстві, коли виробничі процеси передаються аутсорсинговим компаніям, до міжнародного, – коли аутсорсингові компанії діють на міжнародних ринках. Сучасні технології, особливо інформаційні, допускають небачені раніше варіанти поділу праці. Аутсорсинг виступає і як інструмент, що поглиблює поділ праці, і одночасно як кооперація праці [1].

Один із лідерів на ринку консалтингових послуг, компанія «Deloitte» провела масштабне опитування Deloitte’s 2016 Global Outsourcing Survey [2], в якому наведено групу основних причин звернення до аутсорсингу (рис. 1).



Рис. 1. Аутсорсинг згідно з Deloitte's 2016 Global Outsourcing Survey
Джерело: [2]

Таким чином, більшість респондентів вбачають у аутсорсингу засіб не лише для зниження витрат, а й більш якісної організації процесу виробництва шляхом фокусування на основних функціях. Очевидно, що практичним результатом застосування аутсорсингу є можливість спрямувати власні ресурси на виконання тих функцій, які становлять його сильну сторону, та надавши при цьому зовнішньому виконавцю (аутсорсеру) ті функції, на яких він спеціалізується. Тим самим зосередивши на власному виробництві інноваційні досягнення в галузі науки, техніки і технологій, при цьому забезпечивши максимальне задоволення очікувань споживача та максимальну відповідність вимогам сучасного ринку.

Модель аутсорсингу в сільському господарстві України передбачає залучення зовнішніх спеціалістів або компаній для виконання певних функцій або послуг у сфері сільського господарства. Це може стосуватися різних аспектів, таких як вирощування рослин, тваринництво, управління фермою, механізація та інші сфери діяльності.

Аутсорсинг може включати такі послуги, як землекористування, обробка ґрунту, сіяння, збір врожаю, ветеринарна допомога, логістика та інші аспекти фермерського бізнесу. Це дає можливість фермерам зосередитися на своїх основних компетенціях, знижує витрати на утримання власного персоналу, забезпечує доступ до новітніх технологій та ефективних методів сільськогосподарського виробництва. Застосування моделі аутсорсингу залежить від потреб та розміру підприємницьких структур аграрної сфери.

Такі різновиди аутсорсингу, як аутсорсинг нарахування та виплати розрахунків з оплати праці, аутсорсинг фінансових операцій і транзакцій, кадровий аутсорсинг, аутсорсинг бухгалтерських послуг, аутсорсинг друкування продукції, аутсорсинг в рослинництві та тваринництві є складовими загального аутсорсингу бізнес-процесів в аграрному секторі, або підвидом в загальній групі «аутсорсинг бізнес-процесів».

Отже, керівництво підприємницьких структур аграрної сфери має чітко визначити до початку діяльності, які функції виконуватиме самостійно

господарське угрупування, а які покладено на аутсорсинг. Швидкість і зручність у вирішенні виробничих питань є головною перевагою аутсорсингу, оскільки компанія, яка надає послуги аутсорсингу, пропонує готову до використання систему. Проте, у впровадженні аутсорсингу в Україні виникає декілька проблем. Однією з головних перешкод для активного впровадження аутсорсингу на території України є відсутність чіткого визначення процесу аутсорсингу та нормативно-правового регулювання, контролю та відповідальності за аутсорсингову діяльність.

Список використаних джерел

1. Зима Ю.О. Інституціональні аспекти розвитку аутсорсингу в Україні. *Інноваційна економіка.* 2017. 11-12. С. 66-71. URL: https://journals.indexcopernicus. com/api/file/viewByFileId/298543

2. Deloitte's 2016 Global Outsourcing Survey. URL: https://www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/nl/Documents/operations/deloitte-nl-s&oglobal-outsourcing-survey.pdf