4. Denysenko M., Breus S., Prytula Ye. Development of the rental housing market through the prism of managing the state economic security for the recovery of the economy of Ukraine in the during the war and post-war periods. 4th International conference on corporation management (ICCM) (Aprile 26, 2024). Estonia. URL: https://conf.scnchub.com/index.php/ICCM/ICCM-2024/paper/view/742

5. Бреус С. В., Балимов О. С. Основні аспекти діджиталізації будівельної сфери України. The 23rd International scientific and practical conference "World ways and methods of improving outdated theories and trends" (June 11 – 14, 2024) Zagreb, Croatia. International Science Group. 2024. 393 p. С. 38-41.

6. Denysenko M. P., Breus S. V., Balymov O. S., Prytula Y. M. The rental housing market of Ukraine through theprism of digitization of the construction sector. Moderní aspekty vědy: XLVII. Díl mezinárodní kolektivní monografie / Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o.. Česká republika: Mezinárodní Ekonomický Institut s.r.o., 2024. str. 461. P. 127-136.

Бреус Світлана Василівна,
доктор економічних наук, професор,
професор кафедри менеджменту та маркетингу;
Дудник Олександр Володимирович,
здобувач ступеня доктора філософії;
ПВНЗ «Європейський університет»

АПК УКРАЇНИ: ЙОГО РОЛЬ У ВІДНОВЛЕННІ ДЕРЖАВИ У ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД

В сучасних умовах, умовах повномасштабної війни росії з Україною, агропромисловий сектор демонструє високий рівень спроможності виконувати важливу роль не лише у забезпеченні продовольчої безпеки України, але й у економічному відновленні вітчизняної економіки в цілому.

Зважаючи на значні руйнування країною-агресором вітчизняної інфраструктури, завдані глобальні збитки економіці України в цілому й АПК зокрема (за даними [1], збитки та втрати аграрного сектору України сягнули в 80,1 млрд дол. США, при цьому 10,3 млрд дол. США – сума збитків від руйнування Каховської греблі, часткове або повне знищення сховищ, рибного господарства та аквакультури, багаторічних посівів, вимушений забій худоби, а також знищення та крадіжка виробничих ресурсів та продукції; 69,8 млрд дол. США – від зниження урожаю – 49% від загальних втрат [2]), важливою є його роль та агропромислових підприємств у період війни та у повоєнного й післявоєнного відновлення економіки України.

Важливим є розроблення адекватних заходів з урахуванням можливості пошуку шляхів підвищення рівня власної конкурентоспроможності, враховуючи

роль та значення інновацій [3-4] з відповідним коригуванням існуючих стратегії, а в окремих випадках, особливо у регіонах, які найбільше постраждали від дій країни-агресора (найбільш постраждав сектор АПК через країну-агресора у Луганській, Херсонській, Донецькій, Харківській, Запорізькій областях. Лише за один рік війни прямі збитки АПК України від дій російських окупантів досягли позначки у 8,7 млрд [2]), здійснювати їх докорінну перебудову.

Загалом стратегію розглядають у якості довгострокових управлінських «правил гри», спрямованих на: задоволення потреб споживачів краще, ніж конкуренти; зміцнення позицій підприємства в обраному ринковому сегменті за рахунок зростання іміджу компанії; підвищення рівня конкурентоспроможності у своїй сфері за асортиментом та якістю, цінами й сервісом; досягнення високого рівня виконання бізнес-функцій тощо [5-6].

У цьому контексті стратегію розвитку підприємств агропромислового комплексу України з урахуванням можливості реалізації ними активних стратегій в сучасних умовах господарювання доцільно розглядати у взаємозв'язку з інноваційними стратегіями задля реалізації ними свого інноваційного потенціалу [7, с. 155].

З урахуванням зазначеного можна констатувати, що здійснення акумуляції зусиль на усіх рівнях управління та використання виваженого підходу щодо обґрунтування, формування та реалізації стратегій розвитку підприємств АПК є важливими з урахуванням можливості підвищення рівня їх конкурентоспроможності й може сприяти відтворенню економіки України на інноваційних засадах у результаті активного використання наявного потенціалу та інтенсивного інвестування [7] у цей сектор з активним використанням усіх можливих джерел надходження фінансових ресурсів.

Список використаних джерел

1. Агросектор України втратив від війни $80,1 млрд. URL: https://agropolit.com/news/27650-agrosektor-ukrayini-vtrativ-vid-viyni-801-mlrd

2. Збитки агросектору від війни: які області постраждали найбільше. URL: https://agropolit.com/news/25430-zbitki-agrosektoru-vid-viyni-yaki-oblasti-postraj dali-naybilshe

3. Бреус С. В., Дудник О. В. Основні теоретичні аспекти формування стратегії розвитку підприємств АПК України у контексті нової парадигми безпеки підприємництва. *Стратегії безпеки підприємництва в умовах воєнного стану:* Зб. тез за матеріалами XIV міжнар. наук.-практ. конф. «Безпекотворення: питання теорії, практики та правові аспекти» (Київ, 6 квітня 2023 р.) / за ред. Тимошенко О. І., Київ : Видавництво Європейського університету», 2023. 210 с. С. 154-157.

4. Бреус С. В., Дудник О. В. Роль та значення інновацій у формуванні стратегій розвитку підприємств агропромислового комплексу України. *Економіка та суспільство*. 2023. Вип. 50. URL: https://economyandsociety. in.ua/index.php/journal/article/view/2431

5. Бубенко П., Гусєв В. Чому гальмуються інноваційні процеси в Україні. *Економіка України.* 2009. № 6. С. 30-39.

6. Бреус С.В., Дудник О.В. Роль та значення розвитку підприємств агропромислового комплексу України в умовах війни. *Соціально-економічний стан в умовах воєнного часу* : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. / Східноєвропейський центр наукових досліджень (Суми, 19 лютого 2024 р). Research Europe, 2024. 242 с. С. 16-19.

7. Бреус С. В., Денисенко М. П. Фінансування інвестиційної діяльності у контексті управління інвестиціями: безпековий підхід. *Економіка і управління.* 2022. № 4. С. 99-107.

Бреус Світлана Василівна,
доктор економічних наук, професор,
професор кафедри менеджменту та маркетингу;
Притула Єгор Михайлович,
здобувач ступеня доктора філософії;
ПВНЗ «Європейський університет»

ФІНАНСОВИЙ ЛІЗИНГ – ЕФЕКТИВНИЙ ІНСТРУМЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ

Інвестиції як певною мірою аморфна система координат визначає вектор руху держави у напрямі їх ефективного використання з урахуванням сучасних реалій, потреб економіки, запитів гуманістичного цивілізованого суспільства, громадян й держави в цілому та ефективного використання наявних інструментів досягнення цього. Одним з таких інструментів є фінансовий лізинг, який зарекомендував себе у якості конструктивного у країнах, що пройшли шлях від війни з загарбником до економічного зростання.

Військова агресія росії проти України справила негативний вплив на ринок праці (велика кількість працівників стали ВПО чи виїхали за кордон, збільшився дефіцит кваліфікованих кадрів як у результаті цього, так і мобілізації), багато підприємств було зруйновано, частина території перебувала в окупації (певна частина все ще, на жаль, залишається окупованою) та інші чинники, як наслідок російсько-української війни, справило суттєвий негативний на роботу бізнесу [1]. Зокрема, у найперспективнішій сфері України – ІТ 15% фахівців зменшили після початку повномасштабної війни, 46% переглянули зарплату. При цьому позитивним за таких обставин є те, що відбувалось підвищення заробітної плати в окремих компаніях: у 11% співробітників відбулось підвищення зарплати через зміну тайтлу. В аутсорсингових, аутстафінгових та продуктових компаніях підвищення заробітної плати відбулось у приблизно половини фахівців. У стартапах, на державних та комунальних підприємствах